



Auditoría de Construcción

Grupo hospitalario líder en el sector salud, con más de 35 años en el mercado ofreciendo servicios de alta calidad, integrado por diversas sucursales de atención médica.

¿Cuál fue el desafío?

Derivado del crecimiento en el sector salud y al ser uno de los objetivos de esta empresa, el contar con instalaciones de primera calidad y con la tecnología de última generación, nuestro cliente realizó diferentes remodelaciones de gran magnitud en sus instalaciones, así como la apertura de nuevas sucursales en el área metropolitana.

Protiviti tiene como parte de sus soluciones la evaluación de los riesgos de proyectos de capital, así como la auditoría de este tipo de proyectos. Esta solución tiene la finalidad de generar valor en los proyectos de construcción, haciendo que estos se realicen dentro del costo, tiempo y calidad

especificados. Así como detectar áreas de oportunidad en los sub-procesos desde la convocatoria, los concursos, hasta la entrega física de la construcción o trabajo de remodelación o adaptaciones, incluyendo aspectos de cumplimiento.

Los objetivos de nuestra revisión fueron identificar las causas que provocaron el sobre costo, en qué contratistas y por qué conceptos, así como la evaluación de los precios unitarios en relación al volumen y especificación y la conciliación entre lo facturado y lo pagado en comparación a lo construido y cotizado en el proyecto ejecutivo.

¿Cómo ayudó Protiviti?

Nuestro trabajo se enfocó en hacer una revisión integral a los proyectos de capital identificados como de alto riesgo, el cual conllevó a los siguientes procedimientos:

- Revisión de la documentación, proyecto ejecutivo, trabajos de obra y asignación del contrato.
- Revisión de la ejecución y del control de los trabajos realizados.
- Revisión de calidad.
- Revisión física – financiera.
- Revisión de cumplimiento de políticas internas y regulación aplicable.

¿Cuáles fueron los beneficios?



04



Adicionalmente a las áreas de oportunidad detectadas se realizaron recomendaciones en los procesos actuales con la finalidad de mitigar futuros riesgos que pudieran impactar en los objetivos del negocio.

05



Derivado del trabajo anterior el cliente ha desarrollado modificaciones en la estructura y en sus procedimientos que le han permitido impulsar proyectos de capital más grandes a través de controles robustos y con un grado de madurez alto.

¿Por qué es importante realizar las auditorías de construcción?

“Debido a los montos que se invierten en este tipo de proyectos, es necesario definir y presupuestar tiempos y recursos para revisar los proyectos de capital y/o proyectos de expansión”.

“El Instituto Internacional de Auditores Internos establece que el Auditor Interno deberá apoyarse en especialistas técnicos para llevar a cabo estos proyectos (Ingenieros, Arquitectos, Abogados, etc.).”